

# 淺談簡報的運用



簡報者姓名：陳銘德

簡報日期：101年11月29日

# 化劣勢為優勢

- **認清優勢與劣勢**
  - 全聯福利中心為例：
  - 吸引注意→導入理念
  - 現任者與挑戰者
- **有效的攻防策略**
  - 點到為止
  - 導入議題
- **莫隨別人長項起舞**



# 依項目權重擇定策略

- **經營實績**

- 樹大招風的風險
- 子公司投標風險
- 現任業者投標之評估

- **財務計畫**

- 新場：重權利金與規劃管理
- 舊場：重規劃與管理
- 權利金：是否獨立列項

- **維護管理計畫**

- 學校停車場→門禁管制、學童安全、家長接送、教職員優惠、監視系統。
- 機械停車場→重維護與停車安全、公共意外險、機械保險。
- 平面與立體→平面：都市景觀、透水鋪面及美化；立體：設備維護、安全管理



# 簡報的呈現(一)

- **專業分工、創造顛峰**：規劃設計→營運管理
- **善設標題、主導議題**：舊觀念、新包裝→創造差異性（如節能減碳）
- **先後差異、策略有異**：如簡報順序決定報告方式





# 簡報的呈現(二)

- **引人入勝**：說故事、舉案例、道榮譽、引注意
- **多方呈現**：選素材、製影音、用道具
- **詢答有據**：引統計、依法例、莫迴避



# 提醒事項(一)

## • 風險評估

### — 停車優惠

- 30分鐘免費
- 電動汽機車
- 弱勢停車：身障、孕婦、重大傷殘等
- 民意代表為民爭取權利

### — 營運風險：

- 公共意外及竊盜請求賠償案件增加
- 設備維護費用
- 借用場地、舉辦活動
- 身障違規及督導考核裁罰案

### — 政策變更：

- 費率凍漲、委外年限、終止契約



# 提醒事項(二)

- 履約管理

- 督導考核：缺失率及結案率

- 出席會議：出席率

- 委員詢答

- 歷屆考題蒐集：模擬詢答

- 結合熱門時事：如地震、颱風、火災等





**簡報結束  
感謝聆聽**